

FORMATO EUROPEO PER
IL CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **SARA VALAGUZZA**
Domicilio professionale 20122 Milano, Piazza E. Duse, 1
Telefono +39 02 8688671
Fax +39 02 86886750
E-mail saravalaguzza@studiovalaguzza.it

Data di nascita 16.02.1977
Nazionalità Italiana

Sara Valaguzza, fondatrice e titolare dello Studio Valaguzza, si è affermata come Professionista nel settore del diritto amministrativo. Da oltre dieci anni, nell'ambito professionale e nella propria attività accademica, vanta una solida specializzazione nel settore dei **contratti pubblici, dei partenariati e delle società a partecipazione pubblica**, svolgendo attività di assistenza giudiziale e stragiudiziale, con specializzazione, in particolare, nella consulenza resa in favore dei soggetti pubblici.

TITOLI PROFESSIONALI Elenco dei **titoli professionali** di Sara Valaguzza:

- è **Avvocato** dal 2005 con iscrizione all'Albo degli Avvocati di Milano dal 21 maggio 2014 e già all'Albo degli Avvocati di Monza dal 10 gennaio 2005 al 21 maggio 2014;
- è **abilitata al patrocinio presso le giurisdizioni superiori** dal 2013;
- è **Professore ordinario di diritto amministrativo** all'Università degli Studi di Milano dove insegna:
 - o **Diritto pubblico dell'economia e dei contratti pubblici;**
 - o **Public - Private Partnership for Sustainable Development;**
 - o **Diritto amministrativo e dell'ambiente;**
- è **Direttore scientifico del Centro Interuniversitario** costituito tra l'Università degli Studi di Milano, Politecnico di Milano e Università degli Studi di Brescia per il diritto e *management* delle costruzioni;
- è **componente** del Consiglio di Amministrazione della **Fondazione UniMi** dell'Università degli Studi di Milano;
- è **Presidente della European Association of Public-Private Partnership (E.A.P.P.P.) - Associazione Europea del Partenariato pubblico-privato - A.E.P.** e componente della **Society of Construction Law;**
- è esperta di **accordi collaborativi**, ossia di contratti di rete che consentono di passare da una logica antagonista ad una dimensione dialogica nelle **opere complesse** che richiedono **sinergie** tra i diversi attori, in cui le parti diventano componenti di una alleanza più ampia di quella che delimita il loro contratto, volta a portare valore aggiunto;
- è tra i maggiori esperti italiani ed europei di **Legal BIM (Building Information Modeling)**, essendosi dedicata ad approfondire le problematiche giuridiche connesse all'applicazione del BIM nella realizzazione di edifici pubblici e nelle concessioni e facendo parte di organi di studio di rilievo internazionale;
- è componente accademico del **Procurement Law Academic Network (PLAN)**, il più rinomato gruppo internazionale di studiosi della contrattualistica

pubblica, inclusiva di appalti e concessioni;

- è stata premiata da *Legal Community* per aver assistito il Comune di Milano nel **project financing** per la realizzazione della **Linea Metropolitana 4**, considerato **Deal of the Year**;
- è stata membro della commissione d'esame per l'abilitazione alla professione forense, quale componente universitario;
- è stata **Visiting Professor** presso l'Università di Nottingham al centro internazionale di **Public Procurement Research Group**, dedicato alla ricerca nelle materie della contrattualistica pubblica nel campo degli appalti e delle concessioni;
- è **membro del Comitato di redazione** della rivista *Diritto Processuale Amministrativo*;
- è **reviewer** della rivista scientifica internazionale *European Public Law*;
- è **membro del Comitato di redazione** della *Rivista Italiana di Diritto Pubblico Comunitario*.

ESPERIENZE PROFESSIONALI Di seguito si elencano i **principali incarichi** svolti:

1. Difesa in giudizio Società a partecipazione pubblica

- Oggetto: assistenza giudiziale nell'ambito di un giudizio per la legittimità di un provvedimento di fermo amministrativo di pagamenti relativi ad un contratto di appalto;
- Materie: diritto amministrativo; diritto civile; contratti pubblici;
- Valore: n.d.
- Periodo: dal 2017 ancora in corso

2. Difesa in giudizio società *in house*

- Oggetto: assistenza giudiziale nell'ambito di giudizi, di cognizione ed esecutivi, afferenti a controversie in materia di contratti finalizzati all'esecuzione di un'opera pubblica e assistenza stragiudiziale in procedimento transattivo;
- Materie: contratti pubblici, appalto di lavori; *in house providing*; diritto civile, societario e commerciale;
- Valore dell'operazione: n.d.;
- Periodo: dal 2016 al 2018.

3. Consulente legale per società pubblica del sistema regionale lombardo:

- Oggetto: consulenza legale in relazione a procedure di gara e contrattualistica;
- Materie: contratti pubblici, appalti;
- Valore dell'operazione: n.d.;
- Periodo: dal 2018 ancora in corso.

4. Consigliere Giuridico per società a partecipazione pubblica

- Oggetto: consulenza giuridica per i profili connessi allo svolgimento dell'incarico governativo di liquidatore di una società a partecipazione pubblica in liquidazione;
- Materie: diritto societario; diritto amministrativo; contratti pubblici; appalti pubblici;
- Valore dell'operazione: n.d.;
- Periodo: dal 2017 ancora in corso.

5. Costruzione infrastruttura strategica

- Oggetto: supporto giuridico al RUP e all'Alta Vigilanza per la progettazione,

costruzione e gestione di un'infrastruttura strategica in *project financing* tramite una società mista pubblico-privata. Assistenza per la risoluzione di interferenze in materia di telecomunicazioni.

- Materie: diritto amministrativo; contratti pubblici; concessioni; *project financing*; partenariato pubblico – privato istituzionalizzato; finanziamento opere pubbliche; diritto societario;
- Valore dell'operazione: **2 miliardi di Euro** (con **finanziamenti bancari superiori ai 500 milioni di Euro**);
- Periodo: dal 2012 ancora in corso.

6. Costruzione infrastruttura lineare

- Oggetto: supporto giuridico per il RUP per la realizzazione di un'infrastruttura strategica tramite affidamento integrato di progettazione esecutiva e realizzazione;
- Materie: diritto amministrativo; contratti pubblici; appalti integrati;
- Valore dell'operazione: **102.840.093,88 Euro**;
- Periodo: dal 2017 ancora in corso.

7. Convenzione urbanistica Piano Particolareggiato

- Oggetto: assistenza a primaria impresa immobiliare nella sottoscrizione con il Comune di Milano della convenzione urbanistica per l'attuazione del Piano Particolareggiato relativo alle Colonne di San Lorenzo;
- Materie: diritto amministrativo, edilizia e urbanistica;
- Periodo: dal 2017 al 2018.

8. Appalto di lavori per la realizzazione di una Scuola secondaria in BIM

- Oggetto: assistenza al RUP per l'affidamento di un appalto per la realizzazione della scuola secondaria di primo grado, con progetto sviluppato in BIM e procedura telematica.
- Materie: appalti pubblici; BIM; procedure telematiche;
- Valore dell'operazione: **5 milioni di euro**;
- Periodo: marzo 2018.

9. Consulente legale per la cessione ramo d'azienda

- Oggetto: assistenza giuridica per la cessione di un ramo d'azienda di una società pubblica, in attuazione del piano di riordino delle partecipazioni ex del D.lgs. n. 175/2016, compresa la redazione dell'atto di cessione e degli atti preliminari e connessi;
- Materie: diritto amministrativo; diritto societario e commerciale;
- Valore dell'operazione: n.d.;
- Periodo: 2017.

10. Costruzione Infrastruttura strategica

- Oggetto: assistenza legale al RUP per la realizzazione di un'infrastruttura strategica in *project financing*, tramite concessione di costruzione e gestione;
- Materie: diritto amministrativo; contratti pubblici; concessioni; *project financing*; finanziamento opere pubbliche;
- Valore dell'operazione: **1,6 miliardi di Euro** (con **finanziamenti bancari superiori ai 500 milioni di Euro**);
- Periodo: dal 2010 al 2016.

11. Realizzazione e gestione di un Grande Evento

- Oggetto: referente legale per la realizzazione di un Grande Evento d'interesse internazionale, con particolare riferimento alla predisposizione degli atti di gara e dei contratti di progettazione e di costruzione relativi al Padiglione Italia;
- Materie: diritto societario; diritto amministrativo; contratti pubblici; appalti pubblici;
- Valore dell'operazione: **circa 30 milioni di Euro**;
- Periodo: dal 2013 al 2015.

12. Società *in house* di un'amministrazione comunale

- Oggetto: assistenza giudiziale per questioni attinenti all'esecuzione di contratti pubblici;
- Materie: diritto civile, diritto amministrativo;
- Valore dell'operazione: n.d.;
- Periodo: dal 2016 al 2018.

13. Concessione di servizi di navigazione turistica

- Oggetto: studio e predisposizione della documentazione di gara relativa alla concessione del servizio di navigazione turistica, a valle della soluzione delle questioni di diritto civile e amministrativo imposte dall'articolata struttura proprietaria e contrattuale dell'oggetto della concessione;
- Materie: diritto amministrativo; contratti pubblici; concessioni di servizi;
- Valore dell'operazione: circa **350.000,00 Euro**;
- Periodo: 2017.

14. Studio delle modifiche normative in tema di affidamenti a società pubbliche

- Oggetto: consulenza in tema di applicazione della normativa sulle società pubbliche e degli affidamenti *in house* e conseguenti modifiche statutarie;
- Materie: diritto amministrativo; diritto societario; *in house*; servizi pubblici;
- Valore dell'operazione: n.d.;
- Periodo: 2017.

15. Centro Balneare Caimi – Bagni Misteriosi – Milano

- Oggetto: assistenza legale per la concessione d'uso di un'area di proprietà del Comune di Milano al fine di consentirne il recupero e lo sviluppo urbanistico ed economico in partenariato pubblico-privato;
- Materie: diritto amministrativo; partenariato pubblico-privato; contratti pubblici; concessione di beni;
- Valore dell'operazione: **10 milioni di Euro**;
- Periodo: dal 2014 al 2016.

16. Valorizzazione di immobili di proprietà di una Fondazione

- Oggetto: studio delle ipotesi per la valorizzazione dell'immobile sito in via Verdi n. 3; redazione della documentazione di gara per la bonifica del sito e la decostruzione dell'edificio esistente; supporto giuridico alla proprietà in relazione alle questioni di diritto urbanistico connesse alla realizzazione del palazzo (13 piani nel centro storico di Milano); soluzione stragiudiziale delle controversie insorte con il vicinato e in relazione alla gara pubblica;
- Materie: diritto amministrativo; diritto urbanistico; contratti pubblici; fondazioni culturali;
- Valore dell'operazione: circa **1.400.000,00 Euro**;
- Periodo: dal 2013 al 2016.

17. Sponsorizzazione per l'organizzazione di manifestazioni ed eventi volti alla

promozione del Sistema Navigli

- Oggetto: studio di alternative possibili al partenariato pubblico-privato in relazione alla promozione del Sistema Navigli; redazione dei documenti di gara e della contrattualistica volta alla selezione di *sponsors* privati incaricati dell'organizzazione e della realizzazione di eventi di promozione culturale;
- Materie: diritto amministrativo; partenariato; sponsorizzazione; contratti pubblici;
- Valore dell'operazione: n.d.;
- Periodo: 2015.

18. Progetto integrato di sviluppo del Sistema dei Navigli e delle Vie d'acqua lombarde

- Oggetto: progetto integrato d'area per la realizzazione di un programma di interventi infrastrutturali e di valorizzazione turistica, ambientale e culturale del Sistema dei Navigli e delle Vie d'acqua lombarde in vista di Expo 2015;
- Materie: diritto amministrativo; contratti pubblici; concessioni di beni; concessioni di servizi; sponsorizzazioni;
- Valore dell'operazione: n.d.;
- Periodo: 2014 - 2015.

19. Concessione di servizi per la realizzazione di un polo museale e turistico nella provincia di Varese

- Oggetto: Fase 1: analisi delle possibilità di gestione dei beni di proprietà del Consorzio, tramite avviso aperto e consultazione con gli operatori del mercato; Fase 2: procedura di evidenza pubblica relativa alla concessione del servizio di gestione del polo museale e dell'Ostello "Locanda del Panperduto". Redazione della documentazione di gara e dei relativi contratti; supporto nella fase esecutiva;
- Materie: diritto amministrativo; contratti pubblici; concessioni di beni; concessioni di servizi;
- Valore dell'operazione: circa **80.000,00 Euro**;
- Periodo: 2014.

20. Sviluppo del sistema di gestione di un servizio pubblico locale a rilevanza economico-sociale

- Oggetto: elaborazione di un sistema di gestione di un servizio pubblico locale a rilevanza economica e sociale;
- Materie: diritto amministrativo; contratti pubblici; servizi pubblici;
- Valore dell'operazione: n.d.;
- Periodo: 2012.

FORMAZIONE E CARRIERA ACCADEMICA

Data	2018
Qualifica conseguita	Professore ordinario di diritto amministrativo presso il Dipartimento di Scienze e Politiche Ambientali dell'Università degli Studi di Milano.
Data	2014 al 2018
Qualifica conseguita	Abilitazione per l'insegnamento come Professore ordinario di diritto amministrativo.
Data	Dal 2014 al 2018
Qualifica conseguita	Professore associato di diritto amministrativo presso il Dipartimento di diritto pubblico, italiano e internazionale dell'Università degli Studi di Milano.

Data	Dal 2006 al 2014
Qualifica conseguita	Ricercatore in diritto amministrativo presso l'Istituto di diritto pubblico dell'Università degli Studi di Milano, ora Dipartimento di diritto pubblico, processuale civile, internazionale ed europeo, Sezione di diritto amministrativo.
Data	2004
Qualifica conseguita	Dottore di ricerca in diritto amministrativo presso l'Istituto di diritto pubblico dell'Università degli Studi di Milano, con una tesi sul titolo " <i>Il principio di legalità nel diritto amministrativo comunitario</i> ".
Data	Dal 2002 al 2003
Qualifica conseguita	Corso di perfezionamento in diritto comunitario presso l'Università degli Studi di Milano.
Data	2001
Qualifica conseguita	Vincitrice borsa di studio Fratelli Confalonieri bandita dall'Università degli Studi di Milano.
Data	2001
Qualifica conseguita	Titolo di laureato benemerito per avere conseguito la Laurea in 4 anni con lode.
Data	20 marzo 2001
Qualifica conseguita	Laurea in Giurisprudenza presso l'Università degli Studi di Milano, con votazione 110 e lode, discutendo una tesi dal titolo <i>La risarcibilità degli interessi legittimi tra diritto nazionale e diritto comunitario</i> , relatore Prof. Riccardo Villata, correlatore Prof.ssa Margherita Ramajoli.
Data	2000
Qualifica conseguita	Diploma di privato comparatista di primo e secondo livello presso la <i>Faculté Robert Schuman</i> di Strasburgo.

INCARICHI DI INSEGNAMENTO

Anno accademico 2018/2019	Diritto amministrativo e dell'ambiente – Università degli Studi di Milano.
Anno accademico 2018/2019	Diritto pubblico dell'economia e dei contratti pubblici - Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano
Anno accademico 2018/2019	<i>Public-Private Partnership for Sustainable Development</i> – Facoltà di Giurisprudenza - corso in lingua inglese
Anno accademico 2017/2018	<i>Public Private Partnership for sustainable development</i> - Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano.
Anno accademico 2017/2018	Diritto pubblico dell'economia e dei contratti pubblici - Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano.
Anno accademico 2016/2017	<i>Public Private Partnership for sustainable development</i> - Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano.
Anno accademico 2016/2017	LLM in <i>Sustainable Development – Public Procurement</i> nell'ambito dell'insegnamento <i>The Role of Public Administration in Enhancing Equitable and Sustainable Development</i>
Anno accademico 2016/2017	Diritto pubblico dell'economia e dei contratti pubblici - Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano.
Anno accademico 2016/2017	Corso di perfezionamento e specializzazione in diritto amministrativo - Facoltà di giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano.
Anno accademico 2015/2016	Diritto Pubblico dell'economia e dei contratti pubblici - Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano.
Anno accademico 2015/2016	LLM in <i>Sustainable Development - Auctions and adjudication procedures for the award of public contracts between market protection and bribery prevention policies</i> – Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano.

Anno accademico 2015/2016	Diritto Amministrativo Europeo - Facoltà di Scienze Politiche dell'Università degli Studi di Milano.
Anno accademico 2014/2015	Scuola di specializzazione per le professioni legali - Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano.
Anno accademico 2014/2015	Diritto Amministrativo Europeo - Facoltà di Scienze Politiche dell'Università degli Studi di Milano.
Anno accademico 2014/2015	Elementi di diritto dell'Ambiente - Scuola di Giornalismo Walter Tobagi.
Anno accademico 2014/2015	Diritto Pubblico dell'economia - Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano.
Anno accademico 2013/2014	<i>Market Regulation</i> - Facoltà di Scienze Politiche dell'Università degli Studi di Milano.
Anno accademico 2013/2014	I soggetti istituiti per l'evento Expo 2015: profili organizzativi e procedurali - Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano.
Anno accademico 2013/2014	Diritto Pubblico dell'economia - Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano.
Anno accademico 2013/2014	Diritto Amministrativo Europeo - Facoltà di Scienze Politiche dell'Università degli Studi di Milano.
Anno accademico 2012/2013	Diritto Pubblico dell'economia - Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano.
Anno accademico 2012/2013	Diritto Amministrativo ed elementi di contabilità dello Stato - Scuola di specializzazione per le professioni legali - Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano.
Anno accademico 2011/2012	Diritto Pubblico dell'economia - Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano.
Anno accademico 2011/2012	Diritto Amministrativo ed elementi di contabilità dello Stato - Scuola di specializzazione per le professioni legali - Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano.
Anno accademico 2010/2011	Diritto Pubblico dell'economia - Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano.
Anno accademico 2010/2011	Diritto Amministrativo ed elementi di contabilità dello Stato - Scuola di specializzazione per le professioni legali - Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano.
Anno accademico 2009/2010	Diritto Amministrativo - Scuola di specializzazione per le professioni legali - Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano.
Anno accademico 2009/2010	Diritto Pubblico dell'economia - Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano.
Anno accademico 2008/2009	Diritto Amministrativo ed elementi di contabilità dello Stato - Scuola di specializzazione per le professioni legali - Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano.
Anno accademico 2007/2008	Diritto Amministrativo - Scuola di specializzazione per le professioni legali - Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano.
Anno accademico 2006/2007	Diritto Amministrativo - Scuola di specializzazione per le professioni legali - Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano.
Anno accademico 2004/2005	Diritto dell'Ambiente I, - Facoltà di Scienze matematiche fisiche e naturali dell'Università degli Studi di Milano-Bicocca.

PRINCIPALI PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

Monografie:

- S. Valaguzza (2019), *Collaborare nell'interesse pubblico. Perché passare dai modelli antagonisti agli accordi collaborativi*, Editoriale Scientifica, ISBN: 9788893915458;
- S. Valaguzza (2018), *Governare per contratto. Come creare valore attraverso i contratti pubblici*, Editoriale Scientifica, ISBN: 9788893913904;
- S. Valaguzza (2016), *Il giudicato amministrativo nella teoria del processo*, Giuffrè, ISBN: 9788814218804;
- S. Valaguzza (2016), *Sustainable development in public contracts. An example of Strategic Regulation*, Editoriale Scientifica, ISBN: 9788863428834;
- S. Valaguzza (2012), *Società miste a partecipazione comunale: ammissibilità e ambiti*, Giuffrè, ISBN: 9788814173646;

- S. Valaguzza (2008), *La frammentazione della fattispecie nel diritto amministrativo a conformazione europea*, Giuffrè, ISBN: 9788814141164.

Articoli e contributi in volumi:

- S. Valaguzza (2019) *How Does Collaborative Procurement Operate in Italy? What Is the Approach to Alliances in Italy?* in *Collaborative construction procurement and improved value*, a cura di D. Mosey, UK, Wiley Blackwell, 445 – 460, ISBN: 9781119151913;
- S. Valaguzza (2017), *Nudging pubblico vs. pubblico: nuovi strumenti per una regolazione flessibile di Anac*, in *Rivista della regolazione dei mercati n. 1/2017*, ISSN: 2284-2934;
- S. Valaguzza e A. La Chimia (2017), *A new approach to implementing the 2014 public procurement Directives in Italy: ANAC's soft law regulatory powers amidst uncertainty and need for clarity*, in *Public Procurement Law Review*, 4, ISSN: 0963-8245;
- S. Valaguzza (2017), *Il giudicato*, in *Manuale di diritto amministrativo e di giustizia amministrativa*, a cura di G. CARLOTTI - A. CLINI, Santarcangelo di Romagna, Maggioli, ISBN: 9788891623911;
- S. Valaguzza (2016), *La regolazione strategica dell'Autorità Nazionale Anticorruzione*, in *Rivista della regolazione dei mercati n. 1/2016*, ISSN: 2284-2934;
- S. Valaguzza (2015), *Normativa sull'evidenza pubblica e sull'anticorruzione: prospettive a confronto*, in *Atti del LXI Convegno di Studi di Scienza dell'Amministrazione, La nuova disciplina dei contratti pubblici tra esigenze di semplificazione, rilancio dell'economia e contrasto alla corruzione*, Giuffrè, ISBN: 978-88-14-21379-3;
- S. Valaguzza (2015), *Contro il supposto superamento della teoria mista per definire la giurisdizione degli atti del commissario ad acta*, in *Diritto processuale amministrativo*, 1388-1414, ISSN: 0393-1315;
- S. Valaguzza (2015), *Le sponsorizzazioni pubbliche: le insidie della rottura del binomio tra soggetto e oggetto pubblico e la rilevanza del diritto europeo*, in *Rivista italiana di diritto pubblico comunitario*, 1381-1404, ISSN: 1121-404X;
- S. Valaguzza (2014), *Diritto pubblico dell'economia*, in *Manuale di diritto amministrativo e di giustizia amministrativa*, a cura di CARLOTTI, Maggioli, ISBN: 978-88-916-0875-8;
- S. Valaguzza (2014), *L'attività di impresa degli enti pubblici*, in *Rivista italiana di diritto pubblico comunitario*, 83-112, ISSN: 1121-404X;
- S. Valaguzza (2014), *Le società a partecipazione pubblica e la vana ricerca della coerenza nell'argomentazione giuridica*, in *Diritto processuale amministrativo*, ISSN: 0393-1315;
- S. Valaguzza (2014), *Le società a partecipazione pubblica al cospetto della giurisdizione contabile*, in *Rivista della Corte dei Conti*, 1-21;
- S. Valaguzza (2014), *Il diritto ad una buona amministrazione tra diritto sociale e diritto politico*, in *Spazio della tecnica e spazio del potere nella tutela dei diritti sociali*, a cura di P. BONETTI, A. CARDONE, A. CASSATELLA, F. CORTESE, A. DEFFENU, A. GUAZZAROTTI, Aracne Editrice, ISBN: 978-88-548-7294-3;
- S. Valaguzza (2014), *Le conseguenze sui principi ordinatori dell'economia delle nuove coordinate delle forme e degli scopi dell'azione pubblica – Una proposta ricostruttiva*, in *Annuario AIPDA*;
- S. Valaguzza (2013), *Pubblico e privato nell'organizzazione*, in *Pubblico e privato oltre i confini dell'amministrazione tradizionale*, a cura di B. MARCHETTI, Cedam, 99 ss., ISBN: 978-88-13-32880-1;

- S. Valaguzza (2013), *Le nuove norme in tema di impugnazioni incidentali e la disciplina della translatio a partire dai chiarimenti resi dall'adunanza plenaria n. 24/2011*, in *Diritto processuale amministrativo*, 255 ss., ISSN: 0393-1315;
- S. Valaguzza (2012), *Profili critici della tutela cautelare nel rito speciale sui contratti pubblici*, in *Atti del Convegno, Il sistema della giustizia amministrativa negli appalti pubblici in Europa*, Giuffrè, ISBN: 9788814174872;
- S. Valaguzza (2012), *Sulla tutela dei diritti di fonte CEDU e comunitaria nella più recente giurisprudenza amministrativa: la perdita dei significati e l'eccesso di diritto europeo*, in *Atti del Convegno, Giudice amministrativo e diritti costituzionali*, a cura di P. BONETTI, A. CASSATELLA, F. CORTESE, A. DEFFENU, A. GUAZZAROTTI, Giappichelli, ISBN: 978-88-348-3588-3;
- S. Valaguzza (2011), *Gli affidamenti a terzi e a società miste*, in *La riforma dei servizi pubblici locali*, a cura di R. VILLATA, Giappichelli, ISBN: 9788834815403;
- S. Valaguzza (2011), *Book review of Codice dei contratti pubblici*, a cura di M. CLARICH e R. VILLATA, Giappichelli, in *Public Procurement Law Review*, ISSN: 0963-8245;
- S. Valaguzza (2010), *L'accordo di programma: peculiarità del modello, impiego dei principi del codice e applicazione del metodo tipologico*, in *Diritto Amministrativo*, 395-438, ISSN: 1720-4526;
- S. Valaguzza (2010), *Il recepimento della direttiva 66/2007/EC nel regno Unito - par. da I a IV*, in *Il sistema della giustizia amministrativa negli appalti pubblici in Europa*, a cura di G. GRECO, Giuffrè, ISBN: 9788814155840;
- S. Valaguzza (2010), *Tutela dell'affidamento nel diritto nazionale e legitimate expectations nel Regno Unito: le rappresentazioni dell'amministrazione e il principio di coerenza dell'azione amministrativa*, in *Rivista italiana di diritto pubblico comunitario*, 1257-1295, ISSN: 1121-404X;
- S. Valaguzza (2009), *Accelerazione delle procedure approvative e realizzative di infrastrutture lineari*, Eupolis Lombardia - Istituto superiore per la ricerca, la statistica e la formazione;
- S. Valaguzza (2009), *Percorsi verso una responsabilità oggettiva della pubblica amministrazione*, in *Diritto Processuale Amministrativo*, 50-100, ISSN: 0393-1315;
- S. Valaguzza (2009), *La DIA: l'inversione della natura degli interessi legittimi e l'azione di accertamento come strumento di tutela del terzo*, in *Diritto Processuale Amministrativo*, 1245-1318, ISSN: 0393-1315;
- S. Valaguzza (2009), *Alcune perplessità sul richiamo ai principi di diritto amministrativo europeo e, in particolare, alla CEDU, nella recente giurisprudenza amministrativa: la mancata ricognizione dei significati*, in *Diritto Processuale Amministrativo*, ISSN: 0393-1315;
- S. Valaguzza (2009), *La rappresentanza in giudizio delle amministrazioni*, in *Commentario alle leggi sulla giustizia amministrativa*, a cura di A. ROMANO – R. VILLATA, Cedam ISBN: 9788813280581;
- S. Valaguzza (2008), *Riflessioni sul primato attenuato del diritto CEDU e sui suoi possibili sviluppi: prospettive interpretative per il giudizio amministrativo*, in *Rivista italiana di diritto pubblico comunitario*, 1375-1426, ISSN: 1121-404X;
- S. Valaguzza (2006), *La teoria dei controlimiti nella giurisprudenza del Consiglio di Stato: la primauté del diritto nazionale*, in *Diritto Processuale Amministrativo*, ISSN: 0393-1315;
- S. Valaguzza (2005), *L'evidenza pubblica come criterio di interpretazione restrittiva della giurisprudenza amministrativa negli appalti sotto soglia: alcune perplessità*, in *Diritto Processuale Amministrativo*, ISSN: 0393-1315;
- S. Valaguzza (2005), *Sulla impossibilità di disapplicare provvedimenti*

amministrativi per contrasto col diritto europeo: l'incompatibilità comunitaria tra violazione di legge ed eccesso di potere, in *Diritto Processuale Amministrativo*, ISSN: 0393-1315;

- S. Valaguzza (2005), *Organizzazione del Servizio sanitario nazionale. Giurisdizione del giudice ordinario*, in *Il Foro Padano*, ISSN: 0015-7856;
- S. Valaguzza (2004), *Illegittimità della procedura pubblicistica e sue interferenze sulla validità del contratto*, in *Diritto Processuale Amministrativo*, ISSN: 0393-1315;
- S. Valaguzza (2004), *La concretizzazione dell'interesse pubblico nella recente giurisprudenza amministrativa in tema di annullamento d'ufficio*, in *Diritto Processuale Amministrativo*, ISSN: 0393-1315;
- S. Valaguzza (2003), *Giurisprudenza comunitaria in tema di golden share e principio di legalità*, in *Il Foro amministrativo CDS*, ISSN: 1722-2400;
- S. Valaguzza (2002), *Principi concorrenziali e tutela del credito*, in *Concorrenza e mercato*, ISSN: 1720-2698;
- S. Valaguzza (2002), *Giudicato amministrativo di annullamento ed effetti risarcitori*, in *Diritto processuale amministrativo*, 685-725, ISSN: 0393-1315;
- S. Valaguzza (2002), *Discrezionalità nell'individuazione dei criteri tecnici di selezione delle offerte e conseguenze dei comportamenti anticoncorrenziali sulle operazioni di gara*, in *Il Foro amministrativo CDS*, ISSN: 1722-2400;
- S. Valaguzza (2001), *Riflessioni sull'onere di impugnativa del provvedimento illegittimo in un petitum risarcitorio*, in *Diritto processuale amministrativo*, ISSN: 0393-131.

INTERVENTI A CONVEGNI

Di frequente interviene, sia come organizzatore sia come relatore, in diversi incontri di studio e convegni di ricerca. Si indicano di seguito i più significativi:

- il 30 maggio 2019 – Relazione su “Gpp and collaborative behaviours”, nell’ambito dell’incontro organizzato presso il Centre for American Studies di Roma (US-EU – Environmental Law Colloquium);
- il 16 maggio 2019 – Relazione “Nudging pubblico vs pubblico nella regolazione strategica nei contratti pubblici”, nell’ambito dell’incontro di studi tenutosi presso l’Università degli Studi di Milano (“I poteri dell’ANAC al cospetto del principio di legalità”)
- il 14 maggio 2019 – Assoedilizia, relazione.... “Regolamento edilizio del Comune di Milano e adeguamento al regolamento edilizio-tipo”
- il 9 e il 10 maggio 2019 ha moderato la conferenza internazionale “Collaborare nell’interesse pubblico – il FAC-1 strumenti e tecniche contrattuali” presso l’Università degli Studi di Milano;
- l’11 Aprile 2019 ha svolto un intervento su “Prospettive di riforma: dalla logica del caso per caso a una strategia generale sull’end of waste” al convegno con il tema sulla “Crescita economica e sviluppo sostenibile - Questioni di end of waste ed eco-design nel settore delle materie plastiche” presso il Politecnico di Milano;
- il 10 aprile 2019 ha presentato la sua monografia “Governare per contratto - Come creare valore attraverso i contratti pubblici” presso l’Università degli studi di Trento;
- il 18 marzo 2018 ha moderato l’incontro “Corte dei Conti e ANAC: i presidi della legalità” presso l’Università degli Studi di Milano;
- il 25 febbraio 2019 ha partecipato al convegno: “Autonomia differenziata – La forza delle città” presso la sala Feltrinelli - Milano;
- l’11 febbraio 2019 ha presentato il modello di accordo collaborativo FAC-1 “Introduction of FAC-1” - Seminario CCLM presso Università degli Studi di Milano;
- il 28 gennaio 2019 ha svolto una relazione sul tema “Il concetto di giudicato nel processo amministrativo” presso la sede del TAR Lombardia, nel primo incontro del ciclo “Alla ricerca del filo d’Arianna” anno 2019;

- il 17 dicembre 2018 ha presentato la propria monografia *Governare per Contratto – Come creare valore attraverso i contratti pubblici*, in un incontro pubblico presso l'Università degli Studi di Milano, con Marilisa D'Amico, Prorettrice alla Legalità, Angelo De Zotti, Presidente del TAR Lombardia, Simonetta Rosa, Presidente della Sezione di Controllo della Corte dei Conti Lombardia, Mario Vanni, Capo di Gabinetto del Sindaco del Comune di Milano e Maura Carta, Presidente di Milano Serravalle;
- l'11 dicembre 2018 ha svolto una relazione su "*Gli effetti giuridici del BIM*", all'incontro di formazione organizzato presso Park Hyatt - Milano da titolo "*BIM growing of construction companies in a global world*";
- il 22 novembre 2018 ha svolto attività di docenza l'Università di Cagliari con una lezione dal titolo: "*Come creare valore pubblico attraverso la collaborazione*";
- il 12 novembre 2018 è stata docente in una mattina di formazione organizzata da MM Academy presso la Centrale dell'Acqua di Milano da tema "*Creare valore aggiunto attraverso la collaborazione nel settore pubblico*", presentando il Modello FAC-1;
- il 29 ottobre 2018 ha tenuto una lezione su "*Legal Bim*" presso l'Università Politecnica delle Marche;
- il 22 ottobre 2018 è stata relatrice presso il TAR Lombardia in un incontro del ciclo *Alla ricerca del filo di Arianna* sul tema "*Come creare valore con i contratti pubblici*";
- l'11 ottobre 2018 ha tenuto una lezione dal titolo "*Il public-private procurement in Europa*", presso l'Università Bocconi;
- il 6 ottobre 2018 ha partecipato all'incontro di alta formazione presso il King's College di Londra sul tema *Frameworks of the future. An introduction to the FAC-1 Framework Alliance Contract*, presentando una relazione dal titolo: "*Using FAC-1 to integrate contributions to BIM*";
- il 29 giugno 2018 ha svolto una relazione al convegno internazionale "Il Codice dei contratti pubblici a due anni dalla sua entrata in vigore. Quale lezione trarre per il futuro" del CCLM - Centre of Construction Law and Management e ANAC presso il Politecnico di Milano, convegno che ha contribuito ad organizzare essendo anche componente del comitato scientifico;
- il 29 giugno 2018 ha tenuto una lezione sul tema "Il contrasto alla corruzione e il nuovo codice degli appalti. ANAC e mercato dei contratti pubblici: linee guida, bandi e contratti tipo, vigilanza collaborativa e potere di raccomandazione" nell'ambito del corso di perfezionamento "Anticorruzione e prevenzione dell'illegalità nella pubblica amministrazione e nell'impresa" presso l'Università degli Studi di Milano;
- dal 26 al 28 giugno 2018 ha organizzato e presieduto le sessioni dedicate al Partenariato Pubblico Privato nell'ambito del *Congress of The International Institute of Administrative Sciences*, a Tunisi;
- il 16 giugno 2018 è intervenuta al Master di II Livello in Progettazione costruzione gestione delle infrastrutture sportive - Modulo BIM con una lezione dal titolo "La teoria dei contratti. Contratti collaborativi", presso il Dipartimento di architettura, ingegneria delle costruzioni e ambiente costruito del Politecnico di Milano;
- il 7 giugno 2018 è intervenuta al Master in Strategie per l'efficienza, l'integrità e l'innovazione nei contratti pubblici (SEIIC) in collaborazione con l'Autorità Nazionale Anticorruzione in tema di "transizione digitale per il settore delle costruzioni (AEC) legal BIM" presso la Scuola di Management ed Economia, Torino;
- il 4 aprile 2018 ha partecipato, in qualità di relatore, al convegno organizzato dalla Federazione Anima – Confindustria Meccanica, con una relazione intitolata "Trend legislativi - Codice Contratti";
- il 15 marzo 2018 ha partecipato, in qualità di relatore, al convegno organizzato

presso l'Università degli Studi di Trento intitolato "Il giudicato amministrativo. Dialoghi di diritto e processo amministrativo";

- il 1 marzo 2018 è stata invitata a presentare una relazione alla Conferenza organizzata presso il King's College di Londra dalla International Construction Law Association, dal Center of Construction Law and Dispute Resolution e dall'Alliance Steering Group intitolata "Improving Value Through Alliances, BIM & Collaborative Contracts (integrating procurement, digital technology and the law)", ove ha tenuto una relazione in tema di "BIM, the law and alliances in Italy";
- il 22 gennaio 2018 ha presentato una relazione al convegno "La lingua nel diritto, la lingua del diritto" presso l'Università di Milano Bicocca, Milano;
- il 20 ottobre 2017 ha svolto una relazione dal titolo "BIM e contrattualistica pubblica" all'evento internazionale Digital&Bim Italia, Bologna;
- il 12 ottobre 2017 ha tenuto un intervento in tema di "Società a partecipazione pubblica tra mercato, impresa e servizi pubblici", nell'ambito della Giornata di Studio indetta dalla Corte dei Conti e dell'Università degli Studi di Milano su "La tutela del buon andamento nella gestione delle risorse pubbliche: il codice di giustizia contabile e le società in mano pubblica";
- 9 ottobre 2017 ha presentato una relazione dal titolo "*Il partenariato pubblico-privato nel prossimo futuro*" al primo workshop dell'Associazione Europea del Partenariato Pubblico-Privato, presso il Palazzo Marino del Comune di Milano;
- Il 2 ottobre 2017 ha presentato il primo contratto italiano multilaterale-tipo illustrando i risultati della ricerca del gruppo di lavoro da lei guidato in partenariato con il King's College di Londra al Convegno internazionale intitolato "*Il Framework dell'Accordo Collaborativo*" presso l'Università degli Studi di Milano;
- Il 21 settembre 2017 ha tenuto una lezione sul partenariato pubblico-privato dal titolo "*Convergenza tra pubblico e privato. Il punto sul PPP*", presso l'Università Bocconi di Milano, nell'ambito del corso "*Contratti pubblici, anticorruzione e sostenibilità*";
- Il 12 e 13 giugno 2017 relazione alla conferenza internazionale sul *Public Procurement Regulation* "*Public Procurement: Global Revolution VIII*" presso l'Università di Nottongham;
- il 9 giugno 2017 relazione al "*Workshop sull'adattamento al contesto giuridico italiano del FAC-1 Framework Alliance Contract*", presso l'Università degli Studi di Milano, Dipartimento di Diritto Pubblico Italiano e Sovranazionale,;
- il 2 giugno 2017 ha relazione alla Conferenza per il 30° anniversario del King's College di Londra "*Changes, Challenges and Surprises in UK and Transnational Construction Law*";
- il 20 aprile 2017 ha partecipato al convegno per la presentazione del libro *l'Autorità Nazionale Anticorruzione tra prevenzione e attività regolatoria* a cura di Ida Angela Nicotra, tenutosi presso il Politecnico di Milano, con la relazione dal titolo "*Soft regulation. L'importanza del testo: la strategia della persuasione*";
- il 27 febbraio 2017 è intervenuta al II incontro del ciclo "*Alla ricerca del filo d'Arianna*", anno 2017, con la relazione "*L'effettività della tutela nella esperienza giurisprudenziale*";
- nel dicembre 2016, relazione al convegno internazionale DO "*Legal BIM-Modellazione Informativa e Nuovi Modelli Contrattuali*", tenutosi presso l'Università degli Studi di Milano, sul tema "*Principi dei contratti pubblici e la modellazione informativa*";
- nel settembre 2016 ha presentato, assieme alla Prof.ssa Annamaria La Chimia, la relazione dal titolo "*Sustainable development and public contracts*"

- nell'ambito della conferenza internazionale *"Reform of the public procurement law. Strategic procurement"*, tenutasi a Lodz in Polonia;
- nel settembre 2015, intervento al 61° Convegno di Studi Amministrativi di Varenna, in tema di *"La nuova disciplina dei contratti pubblici tra esigenze di semplificazione, rilancio dell'economia e contrasto alla corruzione"*, dal titolo *"Normativa sull'evidenza pubblica e sull'anticorruzione: prospettive a confronto"*;
 - nel maggio 2015 presso l'Università Statale di Milano ha tenuto una relazione sulla *"Responsabilità amministrativa degli amministratori di società a partecipazione pubblica"*;
 - nell'aprile 2015 relazione dal titolo *"Le sponsorizzazioni pubbliche: le insidie della rottura del binomio tra soggetto e oggetto pubblico e la rilevanza del diritto europeo"* nell'ambito del seminario su *"I contratti attivi delle P.A. tra norme di contabilità e diritto europeo"*, tenutosi presso l'università Bocconi;
 - nel dicembre 2014 ha tenuto una lezione sulle *"Società a partecipazione pubblica"* nell'ambito di un master sui servizi pubblici locali in argomento organizzato dal Comune di Milano;
 - nel settembre 2013, al Convegno annuale dell'Associazione Italiana dei Professori di diritto Amministrativo, ha tenuto una relazione dal titolo *"Le conseguenze usi principi ordinatori dell'economia delle nuove coordinate delle forme e degli scopi dell'azione pubblica – Una proposta ricostruttiva"*;
 - il 10 maggio 2013 ha svolto una relazione dal titolo *"Il particolare caso delle società miste tra diritto pubblico e diritto privato"* al Convegno dal titolo *"Responsabilità amministrativa e amministratori delle società a partecipazione pubblica: il punto dopo i revirements giurisprudenziali"*, organizzato dall'Ordine degli Avvocati di Milano;
 - il 9 aprile 2013 ha tenuto una relazione per seminario sul tema *"Il Coordinamento amministrativo organizzato"* presso l'Università degli Studi di Trento;
 - il 17 dicembre 2012 ha tenuto una relazione dal titolo *"Pubblico e privato nell'organizzazione"*, al seminario organizzato presso l'Università degli Studi di Trento dal titolo *"Pubblico e Privato oltre i confini dell'amministrazione tradizionale"*;
 - il 1 giugno 2012 ha tenuto una relazione dal titolo *"La pretesa del privato nell'esercizio dell'attività non autoritativa"*, al convegno *"Pretese individuali e formazione della decisione dell'Amministrazione"*, organizzato presso l'Università degli Studi di Urbino "Carlo BO - Facoltà di Giurisprudenza";
 - nel novembre 2011 ha tenuto una lezione presso la Trentino School of Management dell'Università di Trento, sul tema *"Modelli di amministrazione europea e relative logiche"*;
 - il 24 giugno 2011 ha tenuto una relazione sul *"Rapporto tra giudice amministrativo e diritto europeo"*, al Convegno in tema di *"Giudice amministrativo e diritti costituzionali"*, organizzato presso l'Università di Trento;
 - nel maggio 2011 ha svolto un intervento in tema sulla *"Profili critici della tutela cautelare nel rito speciale degli appalti pubblici"*, al Convegno in tema di *"Appalti pubblici in Europa"*, organizzato presso l'Università degli Studi di Milano;
 - nel luglio 2010 ha tenuto una relazione dal titolo *"La legitimate expectation doctrine nel Regno Unito"*, nell'ambito di un Convegno organizzato dall'Associazione per lo studio delle Scienze amministrative - Fano;
 - il 22 ottobre 2009 ha tenuto una relazione presso l'Università degli Studi di Torino nell'ambito di un incontro organizzato dalla Scuola di Dottorato in diritto pubblico dal titolo *"La frammentazione della fattispecie nel diritto"*

- *amministrativo a conformazione europea*”;
- il 26 giugno 2009 ha svolto una relazione dal titolo “*I Principi del diritto privato nel procedimento amministrativo*” nell’ambito del Convegno organizzato dall’Associazione per lo studio delle Scienze amministrative presso l’Università degli Studi di Urbino Carlo Bo;
- il 29 gennaio 2009 ha partecipato come relatore ad un incontro svoltosi a Viterbo, presso L’Università della Tuscia, in tema di “*Diritto amministrativo europeo e diritto amministrativo globale*”;
- il 21 gennaio 2009 ha tenuto una lezione presso il Seminario di Studi Parlamentari Tosi, in Firenze, dal titolo: “*La supremazia del diritto comunitario e il primato attenuato del diritto Cedu: effetti e prospettive di sviluppo per il diritto amministrativo nazionale*”;
- nel 2008 e nel 2009 ha tenuto un ciclo di incontri presso l’Istituto Regionale di Formazione delle Lombardia sui “*Principi generali per una corretta ed efficace gestione delle procedure di finanziamento*”;
- nell’Anno accademico 2006/2007 e 2007/2008 ha tenuto diverse lezioni al Master in Diritto dell’Ambiente dell’Università degli Studi di Milano, in materia di “*Atti e i procedimenti amministrativi in materia di rifiuti*”;
- nell’Anno accademico 2002/2003 ha tenuto una lezione al Master in Diritto della Concorrenza e dei contratti internazionali organizzato dall’Università di Milano - Bicocca, sulla “*Sindacabilità degli atti delle Authorities*”.

COMPETENZE LINGUISTICHE

MADRELINGUA

Italiana

ALTRE LINGUE

Inglese

- Capacità di lettura Ottimo
- Capacità di scrittura Ottimo
- Capacità di espressione orale Ottimo

Francese

- Capacità di lettura Ottimo
- Capacità di scrittura Buono
- Capacità di espressione orale Buono

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.Lgs. n. 196 del 30 giugno 2003 e del regolamento n. 679/2016.

Milano, 08/07/2019

Prof. Avv. Sara Valaguzza

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Sara Valaguzza', with a long horizontal flourish extending to the right.